



”Vi skal turde byde ind og give kant”

Resume: En overlæge, der vil anvende sin viden indenfor hjertekarsygdomme i en specialklinik, der endda skal arbejde forebyggende og med en vis vægt på kvindelige ledere, har en erhvervmæssig udfordring. ”Tidligere kom patienterne jo helt af sig selv. Nu er det ikke længere en selvfølge, og der er rigtig meget, jeg skal lære,” siger Christian Lange, Hjertelaege.dk. Birgitte Sand, formand for advisory boardet, siger, at det er ”god træning til kommende bestyrelsesarbejde”.



Birgitte Sand

Christian Lange

Af Anne Christine Gorm Jensen

”Det er en helt ny verden for mig at være virksomhedsejer. Jeg har aldrig før skullet tænke i økonomistyring eller i at skaffe kunder gennem markedsføring. Tidligere kom patienterne jo helt af sig selv. Nu er det ikke længere en selvfølge, og der er rigtig meget, jeg skal lære,” siger Christian Lange.

Efter en lang karriere som overlæge og speciallæge i hjertekarsygdomme i det offentlige er der meget at lære som forholdsvis ny ejer af specialklinikken Hjertelaege.dk.

”Det er en gave at få et professionelt advisory board af uafhængige, kompetente rådgivere med en solid erhvervs erfaring og masser af gode ideer, som stiller mig de rigtige spørgsmål i forhold til bl.a. produktudvikling og markedsføring,” siger Christian Lange.

Flere skal leve længere og bedre

Christian Lange har en mission: At være med til at sikre, at flere lever længere og bedre. Det vil han fremme med forebyggende helbredstjek.

”Særligt blandt midaldrende kvinder er der et behov for forebyggelse af hjertekarsygdomme. Kvinder er bange for kræft. Men flere dør af hjertekarsygdomme. Hvor kræft i beskeden grad kan forebygges, er det i lang højere grad muligt at forebygge hjertekarsygdomme. Halvdelen af de 9.000 kvinder, der hvert år dør af hjertekarsygdomme, kan leve længere og bedre gennem



forebyggelse. Det vil jeg gerne være med til,” fortæller Christian Lange. Han har ambition om at skrive en bog med arbejdstitlen 'Lev bedre længere'.

Stærkt advisory board

Med et advisory board af tre aktive erhvervsledere har Christian Lange også godt fat i sin målgruppe. Det er Gitte Lunde Andresen, head of stakeholder relations, DTU, Birgitte Ruford Probst, management consultant, Nordic Leadership og formanden Birgitte Sand, direktør for Spillemyndigheden.

”Det er vigtigt, at man fra start har en god arbejdsstruktur i advisory boardet såsom en klar dagsorden, referater og en fast møderække. Det er god træning til kommende bestyrelsesarbejde,” siger Birgitte Sand.

Derfor mødtes hun med Christian Lange inden advisory boardets indledende strategimøde for at få en forståelse for forretningen, møde personalet, se klinikken og få en fornemmelse af Christian Langes ambitionsniveau.

”Christian er ambitiøs og fagligt højkompetent. Vi skal hjælpe ham med at drive en forretning. Det skal vi møde med ansvarlighed. Derfor er det en god idé, at formanden mødes med ejeren eller direktøren inden det første strategimøde. Så bliver tiden udnyttet effektivt, når advisory boardet samles,”

”På baggrund af mit orienterende møde kunne vi på strategimødet arbejde med en dagsorden med emnerne: Præsentation af Christian Lange og hans unikke forretning, kerneydelser, servicekoncept, promotion, kundeanalyse, prisstruktur, samarbejdspartnere, branding, personalekompetencer og forventningsafstemning i advisory boardet; kan vi sammen, vil vi samarbejde i fremtiden,”

”Kundeanalysen er selvfølgelig vanvittig vigtig – handler det om kvinder i aldersgruppen 50-60 år eller unge mænd. De forskellige målgrupper sætter pris på meget forskellige ting i forhold til klinikkens ydelser, personale og indretning.”

Vi er der for virksomheden

Birgitte Sand: ”Er vi spændende, inspirerende og dygtige nok til Christian Lange? Vi er der for ham, han er der ikke for os. Det er vigtigt med sparring. Selv om vi ikke har faglig viden inden for feltet, så kan vi inspirere og være et slags experimentarium for ideer. Feks har vi foreslået Christian Lange, at han udover sine kerneydelser kan profilere sig med at give en second opinion, at han kan fastholde kunder i forretningen ved at tilbyde klippekort til forebyggende helbredstjek og opsøge potentielle kunder ved at holde oplæg i større virksomheder; ”En aften med en hjertelæge”.

”Erfaringer kan genanvendes”

”Utrolig interessant at samle op på ens erfaringer og opdage, at mange kan genanvendes. Mange discipliner i god forretningsdrift går igen, hvad enten det drejer sig om at skabe værdi og



resultater i et ministerium eller skabe vækst i en mindre forretning. Det er super at opleve så mange lighedstræk,”

”Medarbejdere skal motiveres og behandles ordentligt. Kunderne skal sikres en tilfredsstillende ydelse – hvad enten det drejer sig om borgere eller patienter,” siger Birgitte Sand.

Hun glæder sig over, ”at fire mennesker rundt om et bord kan generere så mange ideer. Berigende at lære af hinanden og sammen yde til en spændende forretning.”

”Kvinder I Bestyrelser har forstået at skabe en god sammensætning mellem medlemmerne af advisory boardet og Christian Lange ud fra rette kemi, energi og kant. Det er vigtigt, at vi kan udfordre Christian Lange. Hvorfor gør du det her? Vi skal turde byde ind og give kant. Hvis vi blot sidder og beundrer hinanden, løfter vi ikke hinanden yderligere.”

Læs mere:

www.hjertelaege.dk

www.KvinderIBestyrelser.dk